

Part 1

卒業生の活躍度が分かる

新・就職力 ランキング

2025-2026

一橋大学が総合1位に

卒業生の活躍度が分かる新・就職力ランキングは、企業の人事担当者が採用した社員の資質や姿勢から、出身大学を評価した結果を基に作成しています。ランキング上位の大学ほど、企業で活躍する人材を輩出しているといえます。総合ランキング、側面別ランキング、地域別ランキングなどを紹介します。



総合ランキング

順位	分類	大学名	総合得点	側面① 行動力	側面② コミュニケーション能力	側面③ 知力・思考力	側面④ 成長力	
1位	国	一橋大学	32.71	8.16	8.00	8.39	8.16	- 論理的思考力、コミュニケーション能力、巻き込み力が高い - リーダーとしての資質や根拠強さがある - グローバルへの志向や意欲が高い - 語学力に長け、ビジネスシーンでも使いたいと考える人が多い
2位	私	上智大学	32.07	8.11	7.82	8.28	7.86	- 地頭が良く、自身で考えて動き、回答を見つけられる人が多い 1つの指示の背景を読みとり10返すことができる
3位	国	名古屋大学	31.57	8.00	7.53	8.11	7.93	- 良い意味でマイペースにコツコツと物事に取り組んでいる印象が強い - 頭のキレや地頭が良いので、問題発生時的確に分析し課題解決できる
4位	国	京都大学	31.37	8.09	7.42	8.29	7.57	- 少人数ゼミなどの経験から、主体性を発揮することができる - 協調性を持って、周りとの関係を大事に仕事を進めている人が多い
5位	私	南山大学	29.85	7.90	7.47	7.21	7.27	- 論理的思考力があり、資格取得などに意欲的である - 真面目さと、元気に前向きに物事に取り組む姿勢を持ち合わせている
6位	国	熊本大学	29.60	7.74	7.56	7.28	7.02	- 基礎的な知識、素養があり、どこに配置しても一定以上の成果を出せる - 地道かつ真面目に物事を遂行する人が多い
7位	国	鹿児島大学	29.59	7.49	7.50	7.33	7.27	- 専門性の高さ、業務に対して真摯に取り組む姿勢を評価している - 思い描いたことを形にする力や、新しいことを創造する力に長けている
8位	国	東京科学大学	29.14	7.60	6.88	7.56	7.10	- 地頭が良く、自身で考えて動き、正解を見つけることができる人が多い - 柔軟性が高く、さまざまなことに興味を持って学ぶ姿勢がある
9位	国	千葉大学	28.90	7.21	7.12	7.38	7.19	
10位	国	筑波大学	28.82	7.30	7.20	7.16	7.16	- 考え方、コミュニケーションのいずれも柔軟性がありレベルが高い - 学部卒であっても専門領域への専門性がずば抜けている

※ランキング内の東京科学大学は、2024年10月に統合した東京工業大学、東京医科歯科大学の回答を合算したものです。

一橋大学がトップ 上智大学、名古屋大学が続く

「卒業生が活躍している大学」調査は、企業の人事担当者に対して直近2年間に採用した社員を出身大学別に見て、「行動力」「コミュニケーション能力」「知力・思考力」「成長力」の4側面・12項目について答えてもらっています。12項目

は「主体性がある」「やり遂げる力（遂行力）がある」「チャレンジ精神・熱意がある」などがあり、「非常に平均を上回っている」から「平均以下」までの6段階で評価してもらいました。

4側面の合計点で順位付けした「卒業生の活躍度が分かる新・就職力ランキング2025-2026」の総合ランキングは、一橋大学が1位

となりました。2位は上智大学、3位は名古屋大学が続き、上位10校のうち8校を国立大学が占めました。一橋大学は側面別のランキングでも4つすべてで1位。企業からは論理的思考力を称えるコメントが並びました。社会科学の総合大学として企業との共同研究にも積極的で、生きた経営を学べる風土が高評価の背景にあります。

総合ランキング

順位	分類	大学名	総合得点	側面① 行動力	側面② コミュニケーション力	側面③ 知力・思考力	側面④ 成長力	
11位	私	慶應義塾大学	28.52	7.29	7.24	7.19	6.80	- 外向的で、情報や意見を分かりやすく発信できる - バランスの取れた学生が多い
12位	国	神戸大学	28.35	7.47	6.89	7.06	6.93	- 論理的に考えられ、説明能力が高い - 環境に柔軟に対応し、ベストな対応を取ることができる
12位	国	名古屋工業大学	28.35	7.21	6.89	7.18	7.07	- 課題に対して前向きで、社内に活力をもたらす社員が多い - 積極的に知識を得ようとする
14位	国	大阪大学	28.04	7.33	6.75	7.18	6.78	- 取り組んできた勉強や経験を仕事に生かそうとする意欲が高い - 多角的な視点で物事を捉えられる
15位	私	青山学院大学	27.87	6.92	7.14	6.77	7.04	- 主体性、コミュニケーション能力、最後までやりきる力がある - 新しいことに挑戦する力が高い
16位	私	早稲田大学	27.65	7.08	6.96	6.93	6.68	- 高い学習意欲とバイタリティーを兼ね備えている - 自分で道を切り開く姿勢がある
17位	国	東北大学	27.52	7.16	6.46	7.18	6.72	- 自律的な課題解決力が高い - 思考力や論理的に物事を突き詰める能力が高い
18位	国	東京農工大学	27.27	6.84	6.48	7.09	6.86	- 自律的に行動することができる - 専門性が高く即戦力としての資質があり、チャレンジする姿勢がある
19位	私	東京理科大学	27.07	7.03	6.73	6.77	6.54	- 文理融合のカリキュラムに取り組んでいるのか、考察時の視野が広い - コミュニケーション能力が高い
20位	国	東京大学	26.96	6.88	6.43	7.11	6.54	- 論理立てて効率的に物事を遂行するスキルに長けている - 文系、理系問わずハイレベル
21位	私	愛知大学	26.93	7.33	7.00	6.19	6.41	- どの部署にも順応できる - 対人力が高く、人当たりの良い人が多い
22位	国	香川大学	26.89	7.27	6.89	6.27	6.46	- 業務の飲み込みが速く積極性がある - 地域へ還元しようとする考え方や姿勢が強い
23位	国	九州工業大学	26.75	6.44	5.78	7.33	7.20	- 専門的な知識・スキルがあり、自ら学ぶ意欲も高い - 上昇志向が強く、粘り強い人が多い
24位	国	山形大学	26.74	7.24	7.03	6.43	6.04	- コミュニケーション能力が高く、仕事への順応が早い - 世の中に幅広く興味を持てる
24位	国	和歌山大学	26.74	6.91	6.56	6.59	6.68	- 高いコミュニケーション能力と幅広い知識で、さまざまな部署で活躍できる - 周囲に合わせた行動がとれる

半導体産業で注目の 熊本大学が6位に

上智大学は「行動力」「コミュニケーション能力」2位、「知力・思考力」「成長力」3位。元々語学力に定評がありましたが、近年産学連携をはじめ、学生の意識を社会に向ける取り組みに意欲的です。名古屋大学は「成長力」2位。中部地

方を中心に優秀な人材が集まり、従業員規模1000人以上の大企業から高い評価を受けました。4位の京都大学は「行動力」3位、「知力・思考力」2位。製造業の企業から評価されています。5位の南山大学は非製造業や中部地区の企業から高評価を得ました。

6位には熊本大学が入りました。熊本県には半導体受託生産

の世界最大手・台湾積体回路製造(TSMC)が進出。そのお膝元の総合大学として、2024年には学部相当の「情報融合学環」が新設されるなど、関連産業を含めた人材育成にますます大きな期待がかかっています。私立大学は11位に慶應義塾大学、15位青山学院大学、16位早稲田大学と、東京都の人気大学が上位に名を連ねています。

特集1「新時代」に企業が欲しがると人材を輩出する大学

順位	分類	大学名	総合得点	側面① 行動力	側面② ビジネス力	側面③ 知力・学力	側面④ 成長力
26位	私	同志社大学	26.55	7.09	6.72	6.38	6.36
27位	私	学習院大学	26.36	6.64	6.66	6.55	6.51
28位	国	岩手大学	26.29	7.22	6.76	6.27	6.04
29位	国	北海道大学	26.07	6.83	5.92	6.85	6.47
30位	国	三重大学	25.82	6.41	6.40	6.69	6.32
31位	国	群馬大学	25.75	6.23	6.33	6.90	6.29
32位	国	宇都宮大学	25.67	6.84	6.47	6.26	6.10
33位	国	岡山大学	25.48	6.42	6.42	6.05	6.59
34位	私	名城大学	25.37	6.69	6.41	5.99	6.28
35位	私	愛知工業大学	25.36	6.33	6.51	6.24	6.28
36位	国	広島大学	25.02	6.00	6.22	6.25	6.55
37位	私	明治大学	24.83	6.31	6.37	6.15	6.00
38位	私	東京都市大学	24.63	6.45	6.00	6.42	5.76
39位	私	京都産業大学	24.60	6.56	6.21	5.77	6.06
40位	国	金沢大学	24.59	6.01	5.75	6.51	6.32
41位	私	関西外国語大学	24.42	6.79	6.74	4.99	5.90
42位	国	横浜国立大学	24.30	6.14	6.09	6.04	6.03
43位	私	芝浦工業大学	24.28	6.56	5.71	6.05	5.96
44位	国	岐阜大学	24.16	6.28	6.01	6.08	5.79
45位	公	大阪公立大学	24.00	6.20	6.11	5.82	5.87
46位	国	静岡大学	23.84	5.86	5.95	6.26	5.77
47位	私	関西大学	23.72	6.48	6.17	5.41	5.66
48位	私	立教大学	23.33	6.12	5.81	5.62	5.78
49位	私	日本工業大学	23.22	6.15	5.90	5.69	5.48
50位	公	兵庫県立大学	23.21	6.06	5.72	5.89	5.54
51位	私	中京大学	23.18	6.16	6.24	5.22	5.56
52位	私	中央大学	23.11	6.07	5.56	5.70	5.78
53位	国	佐賀大学	23.09	5.97	5.97	5.58	5.57
54位	国	九州大学	22.99	5.86	5.61	5.85	5.67
55位	国	埼玉大学	22.96	6.06	5.68	5.76	5.46
56位	私	立命館大学	22.93	5.86	5.88	5.43	5.76
57位	私	大阪電気通信大学	22.85	5.99	5.87	5.97	5.02
58位	私	関東学院大学	22.83	6.48	5.92	5.18	5.25
59位	私	神奈川工科大学	22.67	5.70	5.67	5.90	5.40
60位	私	東海大学	22.36	6.11	5.48	5.49	5.28
61位	私	大阪経済大学	22.31	6.16	5.87	4.84	5.44
62位	私	法政大学	22.13	5.70	5.58	5.40	5.45
63位	私	神戸学院大学	22.08	7.02	5.15	4.32	5.59
64位	私	福岡大学	21.89	5.85	5.58	5.36	5.10
65位	私	東京農業大学	21.67	5.58	5.56	5.44	5.09
65位	国	愛媛大学	21.67	5.56	5.09	5.51	5.51
67位	国	新潟大学	21.62	5.46	5.42	5.54	5.20

理工系大学 即戦力人材として高いニーズ

8位の東京科学大学、12位の名古屋工業大学をはじめ、ランキングには理工系大学が目立ちました。18位東京農工大学、19位東京理科大学、23位九州工業大学、35位愛知工業大学、38位東京都市大学、43位芝浦工業大学、49位日本

工業大学などがランクインしています。

生成AI（人工知能）に代表されるテクノロジーの急速な進展やデジタルトランスフォーメーション（DX）推進、脱炭素化の流れもあり、日本では製造業のみならず、さまざまな業種で理系人材ニーズが高まっています。理工系大学の学生は、入学時の偏差値によらず、研

究室に所属して丁寧な指導を受けながら実践的な学びと研究を重ね、相応の力をつけて卒業します。入社先の企業から即戦力として重宝されるケースも多く、「専門知識があり、早い段階で戦力になる」「底堅い技術力と真面目さを備えている」など、知識の深さや専門性、コツコツと業務に取り組む姿勢を評価する声が多く挙がりました。

特集1「新時代」に企業が欲しがると人材を輩出する大学

ここで紹介するランキングは、都道府県を以下の地域に分類しています。【北海道・東北】北海道、青森、岩手、秋田、宮城、山形、福島【関東・甲信越（東京除く）】茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、神奈川、新潟、山梨、長野【東京】東京【東海・北陸】静岡、岐阜、愛知、三重、富山、石川、福井【近畿】滋賀、京都、奈良、和歌山、大阪、兵庫【中国・四国】鳥取、島根、岡山、広島、山口、徳島、香川、愛媛、高知【九州・沖縄】福岡、佐賀、長崎、大分、熊本、宮崎、鹿児島、沖縄
※大学の所在地は、原則として拠点（本部）としています。

東海・北陸

順位	分類	大学名	総合得点	順位	分類	大学名	総合得点
1位	国	名古屋大学	31.57	10位	国	静岡大学	23.84
2位	私	南山大学	29.85	11位	私	中京大学	23.18
3位	国	名古屋工業大学	28.35	12位	私	愛知学院大学	20.61
4位	私	愛知大学	26.93	13位	私	中部大学	20.53
5位	国	三重大学	25.82	14位	国	富山大学	19.52
6位	私	名城大学	25.37	15位	私	名古屋学院大学	19.51
7位	私	愛知工業大学	25.36	16位	国	福井大学	18.92
8位	国	金沢大学	24.59	17位	私	金沢工業大学	18.34
9位	国	岐阜大学	24.16				

中国・四国

順位	分類	大学名	総合得点
1位	国	香川大学	26.89
2位	国	岡山大学	25.48
3位	国	広島大学	25.02
4位	国	愛媛大学	21.67
5位	私	広島工業大学	20.85
6位	公	高知工科大学	20.77
7位	国	山口大学	19.93
8位	私	松山大学	12.28

近畿

順位	分類	大学名	総合得点	順位	分類	大学名	総合得点
1位	国	京都大学	31.37	12位	私	大阪電気通信大学	22.85
2位	国	神戸大学	28.35	13位	私	大阪経済大学	22.31
3位	国	大阪大学	28.04	14位	私	神戸学院大学	22.08
4位	国	和歌山大学	26.74	15位	私	近畿大学	21.39
5位	私	同志社大学	26.55	16位	私	摂南大学	21.31
6位	私	京都産業大学	24.60	17位	国	滋賀大学	21.21
7位	私	関西外国語大学	24.42	18位	私	甲南大学	20.88
8位	公	大阪公立大学	24.00	19位	私	関西学院大学	20.83
9位	私	関西大学	23.72	20位	私	大阪工業大学	20.60
10位	公	兵庫県立大学	23.21	21位	私	龍谷大学	19.53
11位	私	立命館大学	22.93				

九州・沖縄

順位	分類	大学名	総合得点
1位	国	熊本大学	29.60
2位	国	鹿児島大学	29.59
3位	国	九州工業大学	26.75
4位	国	佐賀大学	23.09
5位	国	九州大学	22.99
6位	私	福岡大学	21.89
7位	公	北九州市立大学	19.10
8位	私	福岡工業大学	18.28
9位	私	九州産業大学	14.92

北海道・東北の「行動力」東北工業大学が1位

続いてP.30への側面別ランキングです。北海道・東北では「行動力」で東北工業大学が1位。全地域で唯一の私立大学の首位でした。「コミュニケーション能力」は山形大学、「知力・思考力」と「成長力」は東北大学が1位でした。東京を

除く関東・甲信越は「行動力」「コミュニケーション能力」が筑波大学、「知力・思考力」「成長力」は千葉大学が1位。東京は4側面とも1位一橋大学、2位上智大学の順で、「コミュニケーション能力」3位に慶応義塾大学が入り、他の3側面の3位は東京科学大学でした。東海・北陸は4側面とも1位名古屋大学、2位南山大学の順でした。

近畿は4側面とも京都大学が首位。中国・四国は「成長力」が岡山大学で、他の3側面は香川大学が1位。九州・沖縄は「行動力」「コミュニケーション能力」で熊本大学が1位。「知力・思考力」で鹿児島大学と九州工業大学が並び、「成長力」は鹿児島大学がトップ。「コミュニケーション能力」2位に公立の北九州市立大学が入りました。

側面別ランキング③

知力・思考力

「論理的思考ができる」「専門的な知識・スキルがある」「課題設定・解決力がある」の3項目の得点を合算し、項目数で割った平均値を知力・思考力としました。

順位	分類	大学名	側面得点	論理的思考ができる	専門的な知識・スキルがある	課題設定・解決力がある
1位	国	一橋大学	8.39	8.91	7.83	8.44
2位	国	京都大学	8.29	8.89	8.08	7.89
3位	私	上智大学	8.28	8.73	7.71	8.40
4位	国	名古屋大学	8.11	8.44	7.88	8.00
5位	国	東京科学大学	7.56	7.88	7.06	7.75
6位	国	千葉大学	7.38	7.69	6.91	7.53
7位	国	鹿児島大学	7.33	7.59	7.24	7.17
7位	国	九州工業大学	7.33	7.78	7.00	7.22
9位	国	熊本大学	7.28	7.61	7.39	6.83
10位	私	南山大学	7.21	7.15	7.06	7.42
11位	私	慶應義塾大学	7.19	7.58	6.66	7.33
12位	国	大阪大学	7.18	7.62	6.68	7.23
12位	国	東北大学	7.18	7.57	7.04	6.94
12位	国	名古屋工業大学	7.18	7.89	6.46	7.18
15位	国	筑波大学	7.16	7.45	7.01	7.01
16位	国	東京大学	7.11	7.61	6.35	7.37
17位	国	東京農工大学	7.09	6.97	7.43	6.86
18位	国	神戸大学	7.06	7.34	6.76	7.09
19位	私	早稲田大学	6.93	7.27	6.37	7.16
20位	国	群馬大学	6.90	6.56	7.72	6.43
21位	国	北海道大学	6.85	7.56	6.72	6.26
22位	私	青山学院大学	6.77	6.93	6.26	7.13
22位	私	東京理科大学	6.77	7.03	6.54	6.74
24位	国	三重大学	6.69	6.74	6.70	6.63
25位	国	和歌山大学	6.59	6.93	6.31	6.53

国立大学が上位に多くランクイン

1位の一橋大学は「知力・思考力」を構成する「論理的思考ができる」1位、「専門的な知識・スキルがある」3位、「課題設定・解決力がある」1位といずれも高評価でした。上位25校のうち19校が国立大学でしたが、上智大学が「論

理的思考」3位、「専門的な知識・スキル」5位、「課題設定・解決力」2位で、全体3位に入っています。私立大学からはほかに10位南山大学、11位慶應義塾大学、19位早稲田大学、22位青山学院大学と東京理科大学がランクインしました。項目別の上位は次の通りです。

●「論理的思考ができる」
1位一橋大学、2位京都大学、3位

上智大学、4位名古屋大学、5位名古屋工業大学。

●「専門的な知識・スキルがある」
1位京都大学、2位名古屋大学、3位一橋大学、4位群馬大学、5位上智大学。

●「課題設定・解決力がある」
1位一橋大学、2位上智大学、3位名古屋大学、4位京都大学、5位東京科学大学。

成長力

「自律力がある」「学び続ける力がある」「創造力がある」の3項目の得点を合算し、項目数で割った平均値を「成長力」としました。

順位	分類	大学名	側面得点	自律力がある	学び続ける力がある	創造力がある
1位	国	一橋大学	8.16	8.05	8.68	7.75
2位	国	名古屋大学	7.93	8.05	8.13	7.60
3位	私	上智大学	7.86	7.36	8.24	7.98
4位	国	京都大学	7.57	7.19	8.20	7.31
5位	私	南山大学	7.27	7.40	7.37	7.04
5位	国	鹿児島大学	7.27	7.27	7.68	6.86
7位	国	九州工業大学	7.20	6.48	7.84	7.27
8位	国	千葉大学	7.19	7.40	7.69	6.48
9位	国	筑波大学	7.16	7.29	7.31	6.87
10位	国	東京科学大学	7.10	6.81	7.70	6.79
11位	国	名古屋工業大学	7.07	6.76	7.55	6.90
12位	私	青山学院大学	7.04	6.87	7.09	7.16
13位	国	熊本大学	7.02	6.89	7.61	6.56
14位	国	神戸大学	6.93	7.16	7.02	6.62
15位	国	東京農工大学	6.86	7.03	6.86	6.69
16位	私	慶應義塾大学	6.80	6.59	7.18	6.62
17位	国	大阪大学	6.78	6.56	7.25	6.54
18位	国	東北大学	6.72	6.56	7.11	6.49
19位	私	早稲田大学	6.68	6.58	6.92	6.53
19位	国	和歌山大学	6.68	6.62	7.16	6.27
21位	国	岡山大学	6.59	6.21	7.10	6.47
22位	国	広島大学	6.55	6.27	7.22	6.17
23位	私	東京理科大学	6.54	6.47	6.85	6.31
23位	国	東京大学	6.54	6.12	7.41	6.08
25位	私	学習院大学	6.51	6.46	6.78	6.29

伸びしろのある「創造力」

1位の一橋大学は「成長力」を構成する「自律力がある」1位、「学び続ける力がある」1位、「創造力がある」2位でした。2位には「自律力」1位、「学び続ける力」4位、「創造力」3位の名古屋大学、3位には「自律力」5位、「学び続ける力」2位、

「創造力」1位の上智大学が入りました。4つの側面を構成する12項目のうち、「創造力がある」は唯一、1位の大学でも得点が8点台に届きませんでした。入社から日が浅い若手社員にとってまだまだ伸びしろのある資質といえるのかもしれません。

項目別の上位は次の通りです。

●「自律力がある」

1位一橋大学、名古屋大学、3位南山大学、千葉大学、5位上智大学。

●「学び続ける力がある」

1位一橋大学、2位上智大学、3位京都大学、4位名古屋大学、5位九州工業大学。

●「創造力がある」

1位上智大学、2位一橋大学、3位名古屋大学、4位京都大学、5位九州工業大学。